



TGV Inoui.

© SNCF

## Une semaine entre les rails

- p. 4 - **Nouveauté.** Le groupe SNCF lance un Observatoire de la transformation
- p. 5 - **Île-de-France.** Les RER NG entrent en service entre Goussainville et Melun

## En ouverture

- p. 6 - **Le plan Grand Froid de SNCF Réseau**

## Actualités

- p. 8 - **Etude.** Pourquoi tant de TGV affichent complet selon la Fnaut
- p. 9 - **Financement.** L'Afit devra faire mieux avec moins
- p. 10 - **Occitanie.** Deux plans d'urgence face à la dégradation du service TER

## Dossier

- p. 11 - **Eurostar** : en route vers les 30 millions de voyageurs

## Le journal du cheminot

- p. 14 - **Modélisme.** Dans l'Hérault, un club crée les gares de Béziers et de Sète
- p. 16 - **Unecto.** Les trains de Noël ont accueilli 20 000 voyageurs
- p. 18 - **Patrimoine.** A Longueville, la rotonde de l'Ajecta reçoit une dotation record
- p. 20 - Bon anniversaire à Henri Fandel, 105 ans, doyen du dépôt de Thionville

## Culture Rail

### Patrimoine

- p. 22 - **Paris.** L'autorail Bugatti exposé au salon Rétromobile
- Télé**
- p. 24 - **Arte.** Les enfants du chemin de fer, une révolution du roman jeunesse
- Télé**
- p. 27 - **Arte.** Soirée spéciale Fabuleux destin d'Amélie Poulain
- p. 28 - La sélection de livres de la **BCPC**
- p. 30 - **Agenda**
- p. 33 - **Petites annonces**
- p. 34 - **Jeux**



Travaux de remplacement d'appareils de voie.

© SNCF

### Pour joindre La Vie du Rail

**ABONNEMENT 01 49 70 12 20**

4, rue de la Michodière, 75002 Paris  
E-mail : [abonnement@laviedurail.com](mailto:abonnement@laviedurail.com)  
Site : [www.laviedurail.com/sabonner-viedurail/](http://www.laviedurail.com/sabonner-viedurail/)

**STANDARD** : 01 49 70 12 00

**PUBLICITÉ** : 01 49 70 12 03

**SERVICE COMMANDE** : 01 49 70 12 16  
(Du lundi au vendredi de 10h à 12h et de 14h30 à 17h)

E-mail : [evpc@laviedurail.com](mailto:evpc@laviedurail.com)  
Site : [www.boutiquedelaviedurail.com](http://www.boutiquedelaviedurail.com)

Munissez-vous de votre numéro d'abonné  
indiqué sur le film plastique  
emballant votre magazine.

Photos de couverture: © Barbara Gossman SNCF Réseau / © SNCF / DR / DR /  
© Cité du train - Patrimoine SNCF

### Groupe SNCF. Lancement d'un Observatoire de la transformation



Le siège social du groupe SNCF à Saint-Denis (Seine-Saint-Denis)

Le groupe SNCF va mettre en place, en ce début d'année, un Observatoire de la transformation « pour conduire de façon plus apaisée les transformations ». Cet observatoire, paritaire, associera les organisations syndicales et fera appel à

des experts extérieurs. Il permettra de réaliser des benchmarks, de mieux comprendre les évolutions en cours dans le domaine du travail (télétravail, attentes des salariés, place de l'IA...) et éventuellement de s'en inspirer pour l'entreprise.

### Contrat. SNCF Réseau confie le reprofilage de rails à Vossloh

Vossloh a annoncé le 10 décembre 2025, avoir remporté, auprès de SNCF Réseau, un important contrat de reprofilage de rail sur le réseau national, hors Corse.

Le contrat, d'une durée de deux ans, comprend une option permettant de le prolonger jusqu'à trois années supplémentaires. Il débutera cette année et permettra de traiter en moyenne 200 km de voies par an.

Le procédé choisi combine fraisage et meulage afin de corriger avec précision le profil transversal et longitudinal du rail. Il doit permettre un traitement complet du profil

du rail en un seul passage, si les défauts ne sont pas trop profonds et si l'état du rail l'autorise. Au cours de la première année du contrat, les travaux seront réalisés dans 11 Infrapôles. La planification a été partagée entre les équipes de SNCF Réseau et de Vossloh afin d'optimiser les temps d'utilisation du train de fraisage et minimiser ainsi les temps de transfert.

Dans le cadre de cet appel d'offres, les deux partenaires ont engagé des discussions pour utiliser de nouvelles machines et des technologies innovantes comme des systèmes de surveillance numérique.

### Nominations.

#### La directrice générale de Ouigo Espagne va prendre les commandes de CAF France



Le constructeur de matériel ferroviaire CAF a annoncé le 18 décembre la nomination d'Hélène Valenzuela comme directrice générale de CAF France. Depuis le 12 janvier, elle remplace Alain Picard, directeur

général depuis octobre 2020, qui devient président non exécutif, nous précise l'industriel.

Hélène Valenzuela était auparavant, et depuis sept ans, directrice générale de Ouigo Espagne. Son départ, et son remplacement depuis ce mois-ci par Amandine Thomas-Commin, avait été annoncé il y a tout juste un mois.

L'ex-DG du TGV à bas coûts de SNCF Voyageurs en Espagne a connu une longue carrière au sein du groupe SNCF. Diplômée de l'École supérieure de commerce de Paris (ESCP), elle a d'abord évolué dans des fonctions financières et de contrôle interne du groupe SNCF, puis a dirigé le complexe ferroviaire d'Hendaye, avant de prendre la direction générale d'Elipsos, coopération entre SNCF et Renfe en 2004. Après plusieurs expériences internationales au sein d'Eurostar et de Thalys, elle avait aussi rejoint le comité exécutif de SNCF Réseau en tant que directrice de la zone de production Sud-Est.

#### Sabine Jacob nouvelle directrice de l'immobilier du groupe RATP



Le groupe RATP a annoncé, le 8 décembre, la nomination, depuis le 17 novembre, de Sabine Jacob au poste de directrice de l'immobilier. Cette diplômée de l'École centrale de Paris, de l'IEP de Paris et de

l'Université de Munich, est une spécialiste de l'immobilier pour avoir travaillé tant dans le secteur privé (Unibail, Mercialis) que public (EPF, SNCF). Elle est aussi, depuis juin, administratrice de l'association des directeurs de l'immobilier.

## Île-de-France. Les RER NG entrent en service entre Goussainville et Melun

Un an après leur arrivée sur l'axe Creil - Corbeil-Essonnes du RER D, les nouveaux RER NG sont entrés en service commercial le 14 décembre sur une autre desserte du RER D, l'axe Goussainville - Melun. Longue de 194 km, cette ligne est empruntée chaque jour par plus de 630 000 voyageurs.

Pour l'instant, 30 rames ont été livrées par Alstom sur les 132 qui doivent arriver sur la ligne D d'ici 2029. Les premières livraisons permettent d'assurer 20 circulations par jour sur l'axe



Un des nouveaux RER NG sur la ligne Goussainville - Melun en décembre 2025.

Goussainville - Melun et 77 circulations sur Creil - Corbeil-Essonnes. Pour permettre l'arrivée du

RER NG sur la D, SNCF Réseau a dû mener, durant cinq années, des travaux sur les infrastructures.

Les installations d'alimentation électrique ont été renforcées comme à Cesson où une sous-station a été créée. Et dans huit gares, les quais ont été rehaussés pour être alignés avec le plancher des nouvelles rames.

Pour s'assurer de la bonne adéquation des infrastructures, 34 gares, 170 quais et 1 500 points d'arrêts ont été testés et validés. Par ailleurs, le matériel a été éprouvé au cours de 130 jours d'essais, répartis sur une période de 20 mois d'essais, au cours desquels il a parcouru plus de 12 000 km.

## Contrat. Arriva Nederland commande cinq rames Flirt à Stadler



Une rame Flirt Stadler commandée en janvier 2026 par Arriva Nederland en livrée RRReis.

Stadler a annoncé, le 5 janvier, avoir signé un contrat avec Arriva Nederland pour la livraison de cinq rames Flirt à quatre voitures. Les véhicules seront déployés sur les lignes de la vallée de Vecht (Vechtdallijnen) dans

les provinces néerlandaises d'Overijssel et de Drenthe, où la fréquentation est en hausse. Arriva exploite aux Pays-Bas, depuis 2012, des services ferroviaires entre Zwolle et Emmen, ainsi qu'à Almelo et Hardenberg.

Les rames commandées seront composées de quatre voitures, offriront 248 sièges dont 12 en 1<sup>re</sup> classe, et pourront accueillir un total de 457 passagers. Arriva Nederland exploite déjà 165 Flirt aux Pays-Bas.

### Fer de France.

#### Matthieu Chabanel élu président



Matthieu Chabanel a été élu, en décembre, à la présidence de Fer de France pour un mandat de trois ans. Il succède à Jean-Pierre Farandou, ancien PDG du groupe SNCF, et portera la voix de la filière ferroviaire. Diplômé de l'École polytechnique et de l'École nationale des ponts et chaussées, Matthieu Chabanel a rejoint en avril 2012 Réseau Ferré de France. Il est devenu en octobre 2022 PDG de SNCF Réseau.